

# Q1

*HofF*<sup>™</sup>

DELÅRSRAPPORT  
1 JANUARI-31 MARS 2018  
HOUSE OF FRIENDS AB(publ)  
556567-4941

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

NETTOOMSÄTTNING

# 26.4

MSEK

EBITDA

# 2.2

MSEK

RÖRELSEMARGINAL  
EBITDA

# 8.3%

## PERIODEN I SAMMANFATTNING

### PERIODEN JANUARI – MARS 2018

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 26,4 (22,1) MSEK, vilket innebär en tillväxt med 19,5 % jämfört med samma period förra året.
- Rörelseresultatet (EBITDA) för perioden uppgick till 2,2 (0,3) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,3 %. Rörelseresultatet innehåller engångsposter på totalt 1,5 MSEK, se nedan. Justerat för dessa engångsposter blir rörelseresultatet 0,7 MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 2,6 %.
- Periodens resultat efter skatt uppgick till 1,4 (-0,2) MSEK.
- Periodens resultat per aktie uppgick till 0,05 (-0,01) SEK.
- Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 0,0 (-0,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 0,5 (0,0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,1 (-0,5) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0,7 (-0,5) MSEK. Likvida medel uppgår till 2,6 (2,1) MSEK.
- Det första kvartalet 2018 blev omsättningsmässigt ett mycket starkt kvartal för HofF med en omsättnings-tillväxt på 19,5 % jämfört med samma period förra året. Ökningen relateras främst till rörlig automatiserad kommunikation. Även koncernens samlade byråintäkt (bruttovinst, dvs nettoomsättning minus direkta uppdragskostnader) steg med 10,5 % jämfört med samma period förra året. Tillväxten i byråintäkt ger ett mått på koncernens verkliga organiska tillväxt, och är ett resultat av en stark tillströmning av nya kunder och uppdrag, samt att koncernens strategi med fokus på kreativ och automatiserad kommunikation bär frukt.
- Under perioden har avveckling skett av printrelaterad verksamhet. Detta har inneburit att kvartalets rörelseresultat belastas med omstruktureringskostnader uppgående till ca 450 tkr. Också de kommande två kvartalerna kommer att belastas med omstruktureringskostnader i samma storleksordning, varefter dessa kostnader kommer att minska under Q4 2018 och Q1 2019. Vidare innebär avvecklingen av printrelaterad verksamhet under kvartalet att koncernens projektsystem för kontorstrycksaker och profilprodukter har avyttrats vilket skapat en reavinst uppgående till ca 1,9 MSEK. Avyttringen av denna verksamhet beskrivs i närmare detalj under rubriken Förvärv och avyttringar på sid 7 i denna rapport.

(siffror inom parantes avser motsvarande period föregående år, jämförelsesiffrorna är justerade för avvecklad verksamhet)

**HofF**<sup>™</sup>

HOUSE OF FRIENDS

VD kommenterar

---



*Create & Automate*

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## VD kommenterar

---

House of Friends tredje år startar med stark tillväxt! Normalt innebär branschens säsongsvariationer ett svagt första kvartal. Hittills i år ser vi dock ett jämnare inflöde av nya kunder och säsongsoberoende automatiserade uppdrag vilket lyfter första kvartalet med en omsättningstillväxt på cirka 20 % jämfört med samma period förra året. Även bruttovinsten växer med 10,5 % jämfört med samma period.

Samtidigt som efterfrågan på vårt erbjudande inom kreativ och automatiserad kommunikation ökar gör vi aktiva justeringar inom andra mindre efterfrågade områden. Under mars omorganiserade vi vår printrelaterade verksamhet vilket innebär såväl kostnadsbesparingar som reavinst. Vi bygger noggrant koncernens struktur för att kontinuerligt kunna anpassa verksamheten till marknadens utveckling. Det är en kulturfråga för oss att hela tiden uppmuntra förändringsvilja och nyfikenhet. Det är därför vi till exempel tillsammans med Postnord, Ipsos och Neurons Inc, ger oss in i neuroscienceprojekt för att förstå hur kommunikation påverkar våra hjärnor. Eller diskuterar emotionella signaler i ansiktsrörelser tillsammans med Handelshögskolans professorer.

Insikter om alternativa kommunikationslösningar bygger vår kompetens och skapar värde för våra uppdragsgivare. Och det är viktigare nu än någonsin tidigare. I Regis senaste mätning i samband med Årets Byrå svarade 68 procent av marknadscheferna att de kan tänka sig att köpa fler tjänster av sin byrå. Vi får allt fler förfrågningar om digitala mediaköp. Det är en affär som traditionella mediaförmedlare inte alltid gillar då den kräver mer transparens, tydligare uppföljning och en annan affärsmodell. Samtidigt ligger de digitala mediaköpen

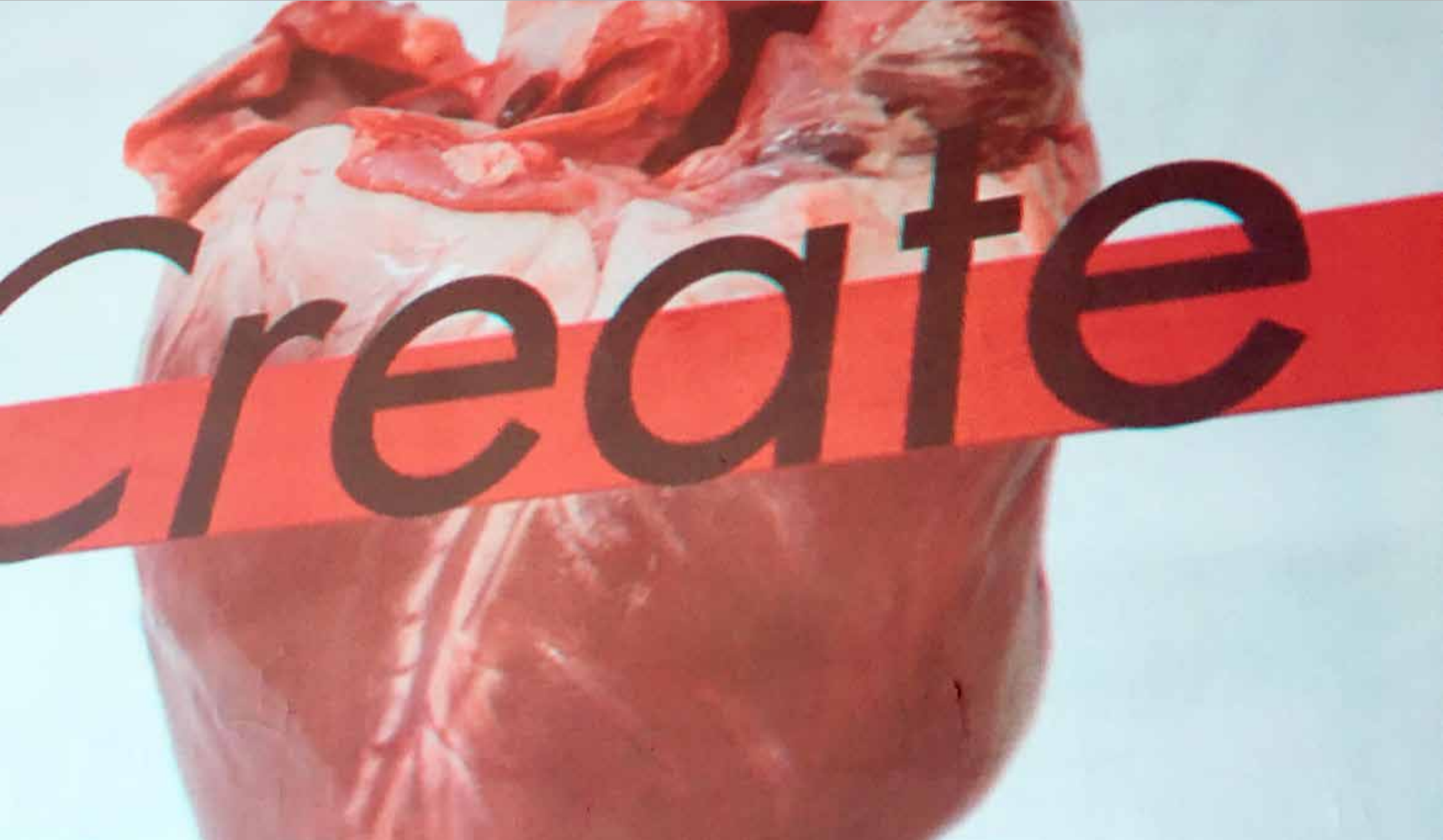
närmare den kreativa processen och bör integreras i den kreativa byråns löpande automatiserade arbete. Den som äger såväl den kreativa lösningen som det digitala genomförandet har en starkare position hos sin uppdragsgivare. Digital mediaförmedling bör därför ses som ett naturligt tillväxtområde för oss.

Tack vare att vi är en attraktiv arbetsplats kan vi attrahera branschens skarpaste entreprenörer till modellen där vi tillsammans bygger en HofF-byrå som integreras med övriga verksamhetens kultur och erbjudande. Under 2018 fortsätter vi att växa med lönsamhet såväl organiskt som genom förvärv inom ramen för "create & automate". Och på temat förvärv kan konstateras att samtliga av våra tidigare förvärv (resterande 30 procent av Friends & Tactics, True Friends, Bell & Light och Friends & Insights) har hittills presterat över förväntan.

Med det sagt summeras House of Friends till att idag vara en en hungrig och vetgirig kommunikationskoncern i stark tillväxt med ett unikt erbjudande inom kreativ och automatiserad kommunikation, en beprövad förvärvsmetodik och en stark tilltro till framtiden.

Håll i hatten.

Stockholm i april 2018  
Magnus Widgren  
Verkställande direktör



**create**

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Resultatmålet som bolaget genomgående kommenterar på är EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar), som bedöms vara det resultatmål som tydligast och mest precist reflekterar bolagets kortsiktiga operativa utveckling.

Se nedan för relationen mellan redovisat rörelseresultat, EBITA och EBITDA.

Belopp i KSEK	2018	2017
	3 mån JAN-MAR	3 mån JAN-MAR
Redovisat rörelseresultat	1 622	-223
Av- och nedskrivning av immateriella tillgångar	401	392
EBITA	2 023	169
Av- och nedskrivning av materiella tillgångar	163	155
EBITDA	2 186	324

### 1 JANUARI - 31 MARS 2018

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 26,4 (22,1) MSEK.

Rörelseresultat (EBITDA) uppgick till 2,2 (0,3) MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till 1,4 (-0,2) MSEK. Resultatet per aktie uppgick till 0,05 (-0,01) SEK.

Normalt innebär säsongsvariation i koncernens verksamhet att årets första kvartal brukar vara svagt. Under 2018 såg vi dock ett starkt inflöde av nya kunder och uppdrag som ledde till ett omsättningsmässigt mycket starkt första kvartal med en omsättningstillväxt på 19,5 % jämfört med samma period förra året. Verksamheten under det första kvartalet har innehållit ökad produktion av rörlig automatiserad kommunikation. Även bruttovinsten växer med 10,5 % jämfört med samma period förra året.

Rörelseresultatet EBITDA innehåller en omstruktureringskostnad på ca 450 tkr som uppkommit då koncernen avvecklat printrelaterad verksamhet och en reavinst på 1,9 MSEK som uppkommit vid avyttringen av en tidigare verksamhet inom kontorstrycksaker och profilprodukter. Denna transaktion beskrivs i närmare detalj under rubriken Förvärv och avyttringar på sid 7 i denna rapport.

### MARKNAD

Hoff's huvudverksamhet är kreativ och automatiserad kommunikation.

Koncernen vänder sig framförallt till marknadsavdelningar på större kommunikationsintensiva bolag.

## Verksamheten

---

### FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

1 JANUARI – 31 MARS 2018

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 0,0 (-0,7) MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital uppgick till 0,5 (0,0) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,1 (-0,5) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0,7 (-0,5) MSEK. Det totala kassaflödet för perioden uppgick till 0,0 MSEK (-1,0 MSEK). Kassaflödet från den löpande verksamheten belastas av en skattebetalning på 0,9 MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten belastas av en ökning av kostfristiga fordringar motsvarande reavinsten vid den avyttring som närmare beskrivs under rubriken Förvärv och avyttringar på sid 8 i denna rapport. Kassaflödet från finansieringsverksamheten belastas av amorteringar av koncernens räntebärande skulder samtidigt som ett ökat utnyttjande av koncernens sammanlagda checkkrediter gett ett positivt tillskott.

### FINANSIERING

Bolaget har ett eget kapital om 45,3 (44,2) MSEK och en soliditet uppgående till 54 (60) procent, vilket innebär att bolaget har en stark finansiell ställning.

### INVESTERINGAR

HofF befinner sig på en starkt konkurrensutsatt marknad där kunskap, talang, kreativitet och förmåga att snabbt och på ett värdeskapande sätt applicera framstegen inom den tekniska utveckling blir avgörande för koncernens framgång. Detta kräver löpande investeringar i koncernens viktigaste resurs, medarbetarna, genom offensiva rekryteringar av toppkrafter inom koncernens fokusområden samt kontinuerliga investeringar i medarbetarnas utveckling. Denna typ av löpande investeringar ingår i koncernens rörelsekostnader och blir inte aktiverade i balansräkningen. Utöver denna typ av löpande investeringar i koncernens konkurrenskraft har inga investeringar gjorts under perioden.

### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Den 29 mars avyttrades koncernens egenbyggda system för kontorstrycksaker och profilprodukter genom att dotterbolaget PrintOn Stockholm AB (fd Salongen Invest AB) såldes till Ätta.45 Tryckeri AB. I affären ingick två anställda och projektsystemet på vilket verksamheten bedrevs. Köpeskillingen uppgick till totalt 2,1 MSEK, varav 1,3 MSEK utgörs av likviden för bolaget PrintOn Stockholm AB och 0,8 MSEK utgörs av försäljningspriset för systemplattformen. Likviden för bolaget uppdelas i en kontantdel på 120 tkr som betalades i början av april och kommande tilläggsköpeskillning baserad på omsättningen på vissa kunder i en definierad lista, och som i en konservativ bedömning uppgår till 1,2 MSEK att utbetalas i fyra delar under de kommande 24 månaderna. Likviden för systemplattformen har betalats kontant i början av april.

### ANSTÄLLDA

Det genomsnittliga antalet heltidsanställda i HofF uppgick för perioden januari-mars till 69 (75).

### MODERBOLAGET

Moderbolagets intäkter uppgick under perioden januari-december till 4,9 (3,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0,9 (-0,4) MSEK. Det egna kapitalet uppgick till 51,5 (49,9) MSEK vilket innebär en soliditet på 60 (50) procent.

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### REDOVISNINGSPRINCIPER

HofF-koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med de som beskrivs i årsredovisningen för House of Friends AB 2017, vilken finns tillgänglig på [www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se). De nya redovisningsprinciperna, IFRS 9 och IFRS 15, båda gällande från 1 januari 2018 har inte på något väsentligt sätt påverkat HofF-koncernen. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen (ÅRL). För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

### ALTERNATIVA NYCKELTAL

HofF-koncernen använder sig av det alternativa nyckeltalet EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar). Se definition under rubriken Omsättning och resultat, ovan.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2017.

### UTSIKTER FÖR 2018

Bolaget lämnar ingen prognos för 2018.

### GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

### MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North under kortnamnet HofF.

### KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Årsstämma	25 april 2018 kl 10.00
Delårsrapport april-juni 2018	7 augusti 2018
Delårsrapport juli-september 2018	19 oktober 2019
Bokslutskommuniké 2018	15 februari 2019

Stockholm den 25 april 2018

Styrelsen

Nordkom AB (publ)

Informationen är sådan som House of Friends AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EUs marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 25 april 2018, kl 08.30.



# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Verksamheten

---

### FÖR YTTERLIGARE INFORMATION

VD Magnus Widgren  
Tel: 070-877 02 80  
E-post: [magnus.widgren@houseoffriends.se](mailto:magnus.widgren@houseoffriends.se)

CFO Mikael Behm  
Tel: 070-814 33 35  
E-post: [mikael.behm@houseoffriends.se](mailto:mikael.behm@houseoffriends.se)

### ADRESSER

House of Friends AB (publ)  
Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08-28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Scholz & Friends / Friends & Tactics /  
Friends & Insights / Done by Friends / True Friends  
Skeppsbron 34  
111 30 Stockholm  
08-28 80 25  
[www.houseoffriends.se](http://www.houseoffriends.se)

Bell & Light AB  
Björngårdsgatan 3  
118 52 Stockholm  
[www.bellandlight.com](http://www.bellandlight.com)

Parapix AB  
Scheelegatan 13  
112 28 Stockholm  
[www.parapix.se](http://www.parapix.se)

Certified Advisor:  
Erik Penser Bank  
Tel: 08-463 80 00  
Apelbergsgatan 27  
Box 7405  
103 91 Stockholm



## Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2018	2017	2017
	3 mån	3 mån	12 mån
Belopp i KSEK	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
Nettoomsättning	26 388	22 118	91 452
Övriga rörelseintäkter	1 943	7	16
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>28 331</b>	<b>22 125</b>	<b>91 468</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Direkta uppdragskostnader	-8 134	-4 882	-21 275
Övriga externa kostnader	-4 021	-3 809	-14 735
Personalkostnader	-13 982	-13 101	-50 466
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-562	-547	-2 216
Övriga rörelsekostnader	-10	-9	-35
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-26 709</b>	<b>-22 348</b>	<b>-88 727</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 622</b>	<b>-223</b>	<b>2 741</b>
Finansiella intäkter	2	5	56
Finansiella kostnader	-101	-70	-364
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-99</b>	<b>-65</b>	<b>-308</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 523</b>	<b>-288</b>	<b>2 433</b>
Inkomstskatt	-74	62	-649
<b>Årets resultat</b>	<b>1 449</b>	<b>-226</b>	<b>1 784</b>
<b>Övrigt totalresultat för året</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>1 449</b>	<b>-226</b>	<b>1 784</b>
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	1 140	-354	1 323
Summa totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	1 140	-354	1 323
Årets resultat hänförligt till minoritetsägare	309	128	461
Summa totalresultat hänförligt till minoritetsägare	309	128	461
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,05	-0,01	0,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,05	-0,01	0,06
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	27 759 649	29 407 345	28 160 513
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	27 759 649	27 759 649	27 759 649

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

Koncernens  
rapport över  
finansiell  
ställning

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2018-03-31	2017-03-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	43 396	42 967	43 396
Övriga immateriella tillgångar	9 600	11 196	9 999
Andelar i intresseföretag	100	100	100
Övriga långfristiga fordringar	1 001	0	1 001
Inventarier och installationer	1 288	1 629	1 412
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>55 385</b>	<b>55 892</b>	<b>55 908</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	17 384	12 317	17 248
Aktuella skattefordringar	1 614	2 210	868
Övriga fordringar	1 840	517	168
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 788	1 070	2 632
Likvida medel	2 632	2 090	2 584
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>28 258</b>	<b>18 204</b>	<b>23 500</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>83 643</b>	<b>74 096</b>	<b>79 408</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## FORTS. KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2018-03-31	2017-03-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare</b>			
Aktiekapital	2 776	2 776	2 776
Övrigt tillskjutet kapital	56 616	59 433	56 604
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	-15 664	-18 480	-16 804
Innehav utan bestämmande inflytande	1 607	492	1 298
<b>Summa eget kapital</b>	<b>45 335</b>	<b>44 221</b>	<b>43 874</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	4 172	4 710	4 259
Upplåning från kreditinstitut	2 548	4 000	2 937
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>6 720</b>	<b>8 710</b>	<b>7 196</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	10 150	6 266	10 149
Leverantörsskulder	7 466	3 786	2 320
Övriga skulder	10 912	5 362	8 837
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 060	5 751	7 032
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>31 588</b>	<b>21 165</b>	<b>28 338</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>83 643</b>	<b>74 096</b>	<b>79 408</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Koncernens rapport över kassaflöden

### KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	2018	2017	2017
	3 mån	3 mån	12 mån
Belopp i KSEK	JAN-MARS	JAN-MARS	JAN-DEC
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat	1 622	-223	2 741
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-626	547	2 217
Erhållen ränta	2	5	56
Erlagd ränta	-101	-70	-364
Betald/Erhållen skatt	-907	-939	-709
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-10</b>	<b>-680</b>	<b>3 941</b>
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kundfordringar	-136	2 991	-1 940
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-2 640	-462	-1 624
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	5 146	-2 356	-971
Ökning/minskning leverantörsskulder	-1 897	495	2 398
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>463</b>	<b>-12</b>	<b>1 804</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	0	-100	-1 550
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-422	-680
Försäljning av dotterbolag	0	0	286
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	0	0	-1 001
Ökning/minskning av kortfristiga skulder/fordringar	-1 139	0	-1 721
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 139</b>	<b>-522</b>	<b>-4 666</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission	0	0	0
Ökning kortfristiga finansiella skulder	1 950	0	3 734
Upptagna lån	0	0	3 904
Amortering av lån	-1 226	-507	-5 324
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>724</b>	<b>-507</b>	<b>2 314</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>48</b>	<b>-1 041</b>	<b>-548</b>
Likvida medel vid periodens början	2 584	3 132	3 132
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 632</b>	<b>2 091</b>	<b>2 584</b>

### EGET KAPITALRÄKNING

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderbolaget aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>1 850</b>	<b>53 142</b>	<b>-18 964</b>	<b>36 028</b>	<b>2 940</b>	<b>38 968</b>
Periodens resultat			838	838	1	839
Nyemission	926	8 372		9 298		9 298
Förvärv minoritet		-2 081		-2 081	-2 940	-5 021
Förvärv dotterbolag				0	25	25
<b>Utgående balans per 31 mars 2017</b>	<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2017</b>	<b>2 776</b>	<b>59 433</b>	<b>-18 126</b>	<b>44 083</b>	<b>26</b>	<b>44 109</b>
Periodens resultat			1 322	1 322	461	1 783
Förvärv minoritet		-2 879		-2 879	-26	-2 905
Förvärv dotterbolag		50		50	774	824
Avyttring av innehav i dotterbolag		0		0	63	63
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>2 776</b>	<b>56 604</b>	<b>-16 804</b>	<b>42 576</b>	<b>1 298</b>	<b>43 874</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2018</b>	<b>2 776</b>	<b>56 604</b>	<b>-16 804</b>	<b>42 576</b>	<b>1 298</b>	<b>43 874</b>
Periodens resultat			1 140	1 140	309	1 449
Avyttring av innehav i dotterbolag		12		12	0	12
<b>Utgående balans per 31 mars 2018</b>	<b>2 776</b>	<b>56 616</b>	<b>-15 664</b>	<b>43 728</b>	<b>1 607</b>	<b>45 335</b>

Moderbolagets  
resultaträkning

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	2018 3 mån JAN-MARS	2017 3 mån JAN-MARS	2017 12 mån JAN-DEC
Belopp i KSEK			
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga rörelseintäkter	4 922	3 537	13 866
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>4 922</b>	<b>3 537</b>	<b>13 866</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	-2 031	-2 423	-8 218
Personalkostnader	-1 895	-1 360	-6 733
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-77	-71	-299
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-4 003</b>	<b>-3 854</b>	<b>-15 250</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>919</b>	<b>-317</b>	<b>-1 384</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	0	0	-225
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-54	-50	-239
<b>Resultat från finansiella poster</b>	<b>-54</b>	<b>-50</b>	<b>-464</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>	<b>865</b>	<b>-367</b>	<b>-1 848</b>
Bokslutsdispositioner	0	0	2 475
Skatt på årets resultat	71	81	-208
<b>Årets resultat</b>	<b>936</b>	<b>-286</b>	<b>419</b>



Moderbolagets  
balansräkning

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2018-03-31	2017-03-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	521	768	598
	<b>521</b>	<b>768</b>	<b>598</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	79 549	77 067	79 681
Övriga långfristiga fordringar	1 000	0	1 000
	<b>80 549</b>	<b>77 067</b>	<b>80 681</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>81 070</b>	<b>77 835</b>	<b>81 279</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	1 870	18 805	703
Aktuella skattefordringar	930	1 222	707
Kundfordringar	125	328	0
Övriga fordringar	1 372	13	33
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	156	484	147
	<b>4 453</b>	<b>20 852</b>	<b>1 590</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>88</b>	<b>172</b>	<b>3</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>4 541</b>	<b>21 024</b>	<b>1 593</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>85 611</b>	<b>98 859</b>	<b>82 872</b>

FORTS. MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2018-03-31	2017-03-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	2 776	2 776	2 776
Reservfond	9 875	9 875	9 875
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>12 651</b>	<b>12 651</b>	<b>12 651</b>
Fritt eget kapital			
Överkursfond	69 936	69 936	69 936
Balanserat resultat	-31 903	-32 322	-32 322
Årets resultat	865	-368	419
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>38 898</b>	<b>37 246</b>	<b>38 033</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>51 549</b>	<b>49 897</b>	<b>50 684</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond	7 694	9 936	7 694
	<b>7 694</b>	<b>9 936</b>	<b>7 694</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	2 000	4 000	2 666
	<b>2 000</b>	<b>4 000</b>	<b>2 666</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	4 747	2 171	4 878
Leverantörsskulder	722	595	397
Skulder till koncernföretag	13 123	28 643	10 424
Övriga skulder	3 647	2 110	3 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 129	1 507	2 629
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>24 368</b>	<b>35 026</b>	<b>21 828</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>85 611</b>	<b>98 859</b>	<b>82 872</b>

# HofF™

HOUSE OF FRIENDS

## Nyckeltal

NYCKELTAL	2018 3 mån JAN-MAR	2017 3 mån JAN-MAR	2017	2016	2015
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	26 388	22 118	91 452	88 170	54 663
Rörelseresultat, EBITDA	2 186	324	4 957	3 574	-8 675
Rörelseresultat, EBITA	2 023	169	4 285	3 075	-9 110
Rörelseresultat, EBIT	1 622	-223	2 741	1 531	-9 171
Resultat före skatt	1 523	-288	2 433	1 138	-9 465
Resultat från avvecklad verksamhet	0	0	0	0	6 660
Periodens resultat	1 449	-226	1 784	839	-1 264
<b>Marginaler</b>					
Rörelsemarginal, %, EBITDA	8%	1%	5%	4%	neg.
Rörelsemarginal, %, EBITA	8%	1%	5%	3%	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT	6%	neg.	3%	2%	neg.
Vinstmarginal, %	6%	neg.	3%	1%	neg.
Vinstmarginal, efter avvecklad verksamhet %	5%	neg.	2%	1%	neg.
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3%	neg.	5%	3%	neg
Avkastning på eget kapital, %	3%	neg.	4%	2%	neg
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning	83 643	74 096	79 408	76 095	77 100
Eget kapital	45 335	44 221	43 874	44 109	38 968
Sysselsatt kapital	58 033	54 487	56 960	54 882	46 968
Soliditet, %	54%	60%	55%	58%	51%
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	1,63	1,59	1,58	1,59	4,21
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	1,63	1,50	1,56	1,55	3,92
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,05	-0,01	0,06	0,03	-0,14
Genomsnittligt antal aktier (1 000-tal), före utspädning	27 760	27 760	27 760	26 488	9 258
Genomsnittligt antal aktier (1 000-tal), efter utspädning	27 760	29 407	28 161	28 465	9 943
<b>Anställda</b>					
Genomsnittligt antal anställda	69	75	74	68	43
Nettoomsättning per anställd	382	295	1 236	1 297	1 271

HOUSE OF F

The logo for HofF, featuring the word "HofF" in a large, white, serif font with a trademark symbol. The letters "H" and "F" are significantly larger than "of".

HOUSE OF FRIENDS

## HOUSE OF FRIENDS I KORTHET

---

House of Friends är en kommunikationskoncern, verksam inom ramen "create & automate" och består av reklambyrå Scholz & Friends, CRM-byrå Friends & Tactics, Marketing Automationbyrå Friends & Insights, filmbolagen Parapix och Bell & Light, produktionsbyrå Done by Friends, digitalbyrå True Friends och Content Marketingbyrå Friends & Content. House of Friends är noterat på Nasdaq First North. Erik Penser Bank är bolagets Certified Adviser.